

## ELABORAÇÃO DE MATRIZ DE RISCOS COM BASE NA ISO 31000

**Carga Horária: 12 horas**

### **CONTEXTO**

As matrizes de gestão de riscos são a representação gráfica do processo de gerenciamento de riscos, que envolve a identificação, análise e avaliação de riscos, a partir da estimativa da probabilidade de ocorrência de eventos desejáveis e indesejáveis e, de sua magnitude em termos de perdas ou possíveis ganhos.

As várias técnicas de análise e avaliação de riscos consideram escalas de graduação de riscos de forma qualitativa e quantitativa, que apoiam os gestores na tomada de decisões sobre as melhores estratégias para resposta aos riscos. eliminação, prevenção, mitigação ou transferência dos riscos e, posteriormente, pelo tratamento dos riscos residuais.

Utilizando uma Matriz de Riscos as organizações definem sua disposição e tolerância aos riscos e se são ou não aceitáveis, além de definir hierarquicamente, os níveis de alçada para a tomada de decisão em relação aos riscos em processos, projetos e nas ações operacionais do dia a dia.

Entender o processo de construção de matrizes de riscos é fundamental para quem trabalha no ambiente corporativo, em funções que se relacionam com seguros, auditoria, controles internos, compliance e projetos.

### **OBJETIVO**

- Entender fontes de riscos, permitindo compreender como identificá-los, analisá-los e avaliá-los;
- Conhecer as principais técnicas de análise e avaliação de riscos;
- Praticar elaboração de matrizes de riscos qualitativas e quantitativas para avaliação de probabilidades e consequências, graduação de riscos individuais e globais e do risco residual;
- Compreender a importância das matrizes de riscos na tomada de decisão.

### **CONTEÚDO**

- Conceitos e Definições;
- Tipos e Fontes de Riscos;
- Eventos de Risco – Causas e Consequências;
- Probabilidades e Consequências;
- Classificação de Riscos.

- Principais Técnicas de Análise e Avaliação de Riscos
- Matrizes de Riscos
- Conceituação de Matrizes de Riscos;
- Graduação de Frequências e Probabilidades;
- Graduação de Impactos e Consequências;
- Graduação de Riscos;
- Apetite e Tolerância aos Riscos;
- Tratamento de Riscos
- Parte Prática – Uso de software em que os participantes, em trabalhos de grupos, elaborarão Matrizes de Riscos de forma interativa.

## **METODOLOGIA**

Aulas expositivas teórico-práticas, com estudos de casos para a elaboração de Matrizes de Riscos. Uso de software RISKID para apoiar a colaboração e dinâmicas de identificação e avaliação de riscos entre os participantes.

Incluí materiais didáticos, certificado e coffee-breaks (manhã e tarde). Almoço livre, ou seja, por conta do participante. Participantes devem trazer notebooks ou tablets para utilizar software online de gestão de riscos RISKID utilizado para apoiar a colaboração entre participantes e facilitar aprendizagem.

## **PÚBLICO**

Executivos, administradores, gestores, coordenadores, supervisores e profissionais de instituições públicas e empresas privadas, envolvidos ou interessados em gerenciamento de riscos, controles internos, governança e compliance, além dos interessados em processos de gestão e tomada de decisões.

