

GESTÃO DE RISCOS CORPORATIVOS (ERM) USANDO COSO 2018

Carga Horária: 24 horas

CONTEXTO

O Brasil tem evoluído rapidamente em normatização e regulamentação relacionada à Governança Corporativa e Gestão de Riscos Corporativos. No campo da iniciativa privada, o Código Brasileiro de Governança Corporativa incorporado na Instrução da CVM - ICVM 480/09, e com redação dada pela ICVM 586/17 exige que companhias abertas cumpram os itens especificados no Código ou expliquem suas práticas. (Comply or Explain)

O Código do IBGC alinhado a princípios recentes de governança corporativa da OCDE (Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico) conferem responsabilidades finais de desenho, supervisão e monitoramento dos sistemas de gerenciamento de riscos corporativos aos conselhos de administração e seus comitês. Cabendo à diretoria executiva a execução, sendo esta a responsável pela elaboração e implementação de todos os processos relacionados à gestão de risco. Na esfera da administração pública, progressos recentes foram alcançados com o Decreto 9.203/2017 que dispõe sobre a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

Mesmo com a existência de diversos frameworks, diretrizes e pesquisas empíricas já analisadas, há evidências de que a adoção de gerenciamento de riscos na prática das empresas ainda não está plenamente disseminada. Recente pesquisa conduzida em 2018 pela KPMG no Brasil concluiu que a maioria das empresas respondentes (56%) apresentam nível de maturidade em Gestão de Riscos abaixo da classificação “maduro”.

OBJETIVO

- Entender o contexto regulatório e sua influência sobre a gestão de riscos
- Compreender como a gestão de riscos se insere no contexto da governança corporativa
- Aspectos principais sobre o COSO 2018 e como utiliza-lo para implementar práticas de gestão de risco
- Conhecer as principais técnicas de análise e avaliação de riscos;
- Compreender a importância das matrizes de riscos na tomada de decisão.
- Níveis de maturidade em gestão de riscos
- Praticar elaboração de matrizes de riscos qualitativas e quantitativas para avaliação de probabilidades e consequências, graduação de riscos e risco residual;

CONTEÚDO

- Conceitos e Definições;
 - Tipos e Fontes de Riscos;
 - Eventos de Risco – Causas e Consequências;
 - Probabilidades e Consequências;
 - Classificação de Riscos.
 - Principais Técnicas de Análise e Avaliação de Riscos
 - Matrizes de Riscos
 - Appetite e Tolerância aos Riscos;
 - Tratamento de Riscos – 4Ts
 - Governança Corporativa e Gestão de Riscos
 - As 3 linhas de defesa - IIA
 - Evolução da Gestão de Riscos e Padrões
 - ERM - Gestão de Riscos Corporativos
 - Padrões de Gestão de Riscos: COSO 2018
 - Aspectos regulatórios da Gestão de Riscos no Brasil
 - Maturidade da Gestão de Riscos no Brasil
-
- Parte Prática – Uso de software em que os participantes, em trabalhos de grupos, elaborarão Matrizes de Riscos de forma interativa.

METODOLOGIA

Aulas expositivas teórico-práticas, com estudos de casos para a elaboração de Matrizes de Riscos. Uso de software RISKID para apoiar a colaboração e dinâmicas de identificação e avaliação de riscos entre os participantes.

Incluí materiais didáticos, certificado e coffee-breaks (manhã e tarde). Almoço livre, ou seja, por conta do participante. Participantes devem trazer notebooks ou tablets para utilizar software online de gestão de riscos RISKID utilizado para apoiar a colaboração entre participantes e facilitar aprendizagem.

PÚBLICO

Executivos, administradores, gestores, coordenadores, supervisores e profissionais de instituições públicas e empresas privadas, envolvidos ou interessados em gerenciamento de riscos, controles internos, governança e compliance, além dos interessados em processos de gestão e tomada de decisões.

